



ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS SVEIKATOS CENTRO 2026–2028 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS PATVIRTINIMO

2026 m. gegužės d. Nr.
Elektrėnai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 25 straipsnio 1, 5 punktais, 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 5 straipsnio 3 dalimi, 12 straipsnio 3 dalies 2 punktu, 12 dalimi, įgyvendindamas viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro įstatų, patvirtintų Elektrėnų savivaldybės mero 2025 m. vasario 11 d. potvarkiu Nr. 01V-E-41 „Dėl viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro įstatų patvirtinimo“, 6, 13–17, 36 punktus, atsižvelgdamas į viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro direktoriaus 2026 m. balandžio 15 d. raštą Nr. (3.8) S-178 „Dėl strateginio plano pateikimo“ bei 2026 m. balandžio 15 d. Įstaigos stebėtojų tarybos protokolą Nr. ST-2026/2:

1. T v i r t i n u viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro 2026–2028 metų veiklos strategiją (pridedama).

2. N u r o d a u, kad šis potvarkis prilyginamas viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimui.

Meras

Gediminas Ratkevičius

Potvarkio paskirstymas:

- Vyriausybės atstovui Vilniaus ir Alytaus apskrityse;
- VšĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centrui;
- Socialinės paramos skyriui.

Virginija Liepinytė-Medeikė

PATVIRTINTA
Elektrėnų savivaldybės mero
2026 m. gegužės d. potvarkiu Nr.



**VŠĮ ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS SVEIKATOS CENTRO
2026–2028 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA**

Elektrėnai
2026

ĮVADAS

VšĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro (toliau – Sveikatos centro) veiklos strategija 2026–2028 metams (toliau – Veiklos strategija) parengta siekiant užtikrinti nuoseklų, kryptingą ir tvarų įstaigos veiklos planavimą, orientuotą į Elektrėnų savivaldybės gyventojų sveikatos poreikius, paslaugų kokybės gerinimą bei sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didinimą.

Veiklos strategija nustato Sveikatos centro misiją, viziją, veiklos vertybes, strateginius tikslus, uždavinius ir jų įgyvendinimo priemones 2026–2028 metų laikotarpiui. Veiklos strategijoje yra apibrėžti pagrindiniai veiklos prioritetai, orientuoti į paslaugų kokybės ir efektyvumo didinimą, ligų prevencijos ir sveikatos stiprinimo veiklų plėtrą, organizacinio ir finansinio valdymo stiprinimą bei žmogiškųjų išteklių kompetencijų ugdymą.

Veiklos strategija yra pagrindinis Sveikatos centro veiklos planavimo dokumentas, kuriuo vadovaujantis rengiami metiniai veiklos planai, paskirstomi finansiniai ir žmogiškieji ištekliai bei vykdoma veiklos stebėseną ir vertinimas. Veiklos strategijos įgyvendinimas prisidės prie gyventojų sveikatos gerinimo, paslaugų prieinamumo didinimo ir savivaldybės sveikatos sistemos stiprinimo.

I. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

Misija

Teikti aukštos kvalifikacijos asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinti jų prieinamumą, patikimumą, etiškumą, rezultatyvumą, efektyviai išnaudojant turimus išteklius.

Vizija

VšĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centras – tai moderni, nuolat tobulėjanti, patraukli pacientams ir darbuotojams medicinos įstaiga, teikianti kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Vertybės

Viešosios įstaigos Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro vertybės, kurias naudojame kasdieniame bendravime su kolegomis ir pacientais, sprenddami susidariusias situacijas ir džiaugdamiesi pasiekimais.

- **Profesionalumas.** Bendraudami laikomės profesinių standartų, įstaigos ir asmeninių susitarimų bei konfidencialumo, nuolat tobuliname profesinę kvalifikaciją.

- **Konfidencialumas.** Įstaigos darbuotojai, kuriems prieinama informacija, sudaranti asmens sveikatos paslaptį, saugo ir neviešina pacientų pateiktos informacijos. Tai būtinas paciento ir gydytojo tarpusavio pasitikėjimo ir sėkmingo bendradarbiavimo pagrindas.

- **Komandinis darbas ir bendradarbiavimas.** Dirbdami komandoje suvienijame pastangas ir įgūdžius siekdami tų pačių tikslų. Ši vertybė padeda komandos nariams dalintis profesinėmis žiniomis, ieškoti sprendimų, suteikia pasitikėjimą savimi ir gebėjimą planuoti bei kartu spręsti susidarančias problemas.

- **Atsakomybė.** Priimame tik apsvarstytus ir sąžiningus sprendimus. Žadame tik tai, ką galime ištesėti, sudėtingose situacijose ieškome sprendimų, nekaltiname kitų.

- **Pagarba.** Pagarbos jausmas kiekvienam pacientui, kiekvienam kolegai mums yra prioritetas. Išklausome ir elgiamės be išankstinio nusistatymo, esame jautrūs kitų nuomonei, idėjoms, jausmams, norams ir poreikiams.

- **Atidumas ir dėmesys.** Esame dėmesingi ir pagarbūs pacientui. Neturime išankstinių įsitikinimų. Įsigiliname, įsiklausome ir girdime kiekvieną pacientą.

II. IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Išorės aplinkos analizė yra reikalinga siekiant įvertinti pagrindinius politinius, teisinius, socialinius, demografinius, ekonominius ir technologinius veiksnius, galinčius turėti įtakos Sveikatos centro veiklai 2026–2028 metų laikotarpiu. Šių veiksnių analizė leidžia nustatyti galimas grėsmes ir galimybes bei užtikrinti strategiškai pagrįstą įstaigos veiklos planavimą.

Teisiniai ir politiniai veiksniai

Sveikatos centro veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymas, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymas, Strateginio valdymo įstatymas bei kiti asmens sveikatos priežiūros veiklą reguliuojantys teisės aktai. Taip pat reikšmingą įtaką veiklai daro Sveikatos apsaugos ministerijos formuojama nacionalinė sveikatos politika bei valstybės strateginiai dokumentai sveikatos srityje.

Įgyvendinant sveikatos sistemos reformą, 2024 m. Elektrėnų savivaldybėje pradėjo veikti Sveikatos centras, kurio tikslas – stiprinti savivaldybės teritorijoje veikiančių sveikatos priežiūros įstaigų bendradarbiavimą, gerinti paslaugų koordinavimą bei užtikrinti pacientams nuoseklesnę sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. Reformos kontekste pradėta sveikatos centro koordinatoriaus veikla, skirta koordinuoti sveikatos priežiūros įstaigų tarpusavio bendradarbiavimą, skatinti bendrą

veiklos planavimą ir sudaryti sąlygas efektyvesniam sveikatos priežiūros paslaugų organizavimui savivaldybėje.

2026–2028 m. laikotarpiu numatomas tolesnis pirminės asmens sveikatos priežiūros sistemos stiprinimas, orientuotas į sveikatos centrų modelio plėtrą, sveikatos priežiūros paslaugų integraciją bei veiklos kokybės rodiklių taikymą. Šios kryptys skatina efektyvesnę sveikatos priežiūros paslaugų organizavimą, tarpdisciplininį bendradarbiavimą ir pacientų poreikius labiau atitinkančių paslaugų teikimą.

Savivaldybės lygmens politiniai sprendimai, susiję su sveikatos paslaugų organizavimu, finansavimu bei infrastruktūros plėtra ir modernizavimu, taip pat turi tiesioginę įtaką Sveikatos centro veiklai. Didėjantis dėmesys ligų prevencijai, ankstyvajai diagnostikai ir paslaugų prieinamumo gerinimui sudaro prielaidas plėtoti Sveikatos centro veiklą, tačiau kartu didina reikalavimus paslaugų kokybei, veiklos efektyvumui ir atskaitomybei.

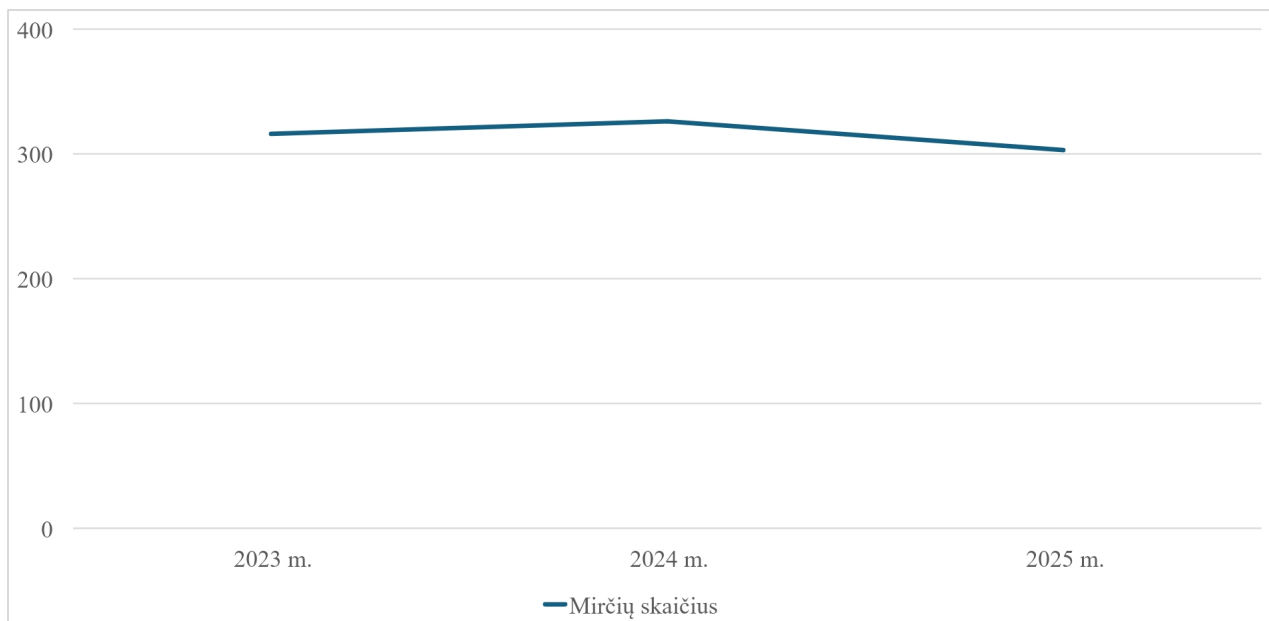
Socialiniai ir demografiniai veiksniai

Demografiniai veiksniai. Elektrėnų savivaldybei, kaip ir daugeliui kitų Lietuvos savivaldybių, būdingos gyventojų senėjimo tendencijos, mažėjantis gimstamumas ir didėjantis vyresnio amžiaus gyventojų skaičius. Šie demografiniai pokyčiai lemia augantį pirminės asmens sveikatos priežiūros, lėtinių ligų valdymo, slaugos ir ilgalaikės priežiūros paslaugų poreikį.

1 lentelė. Gyventojų skaičius Elektrėnų savivaldybėje, 2026 m. sausio 1 d. duomenimis.

Amžiaus grupė	Gyventojų skaičius	Procentas nuo visų gyventojų
0–17 m.	4042	14,9 %
18–39 m.	7216	26,5 %
40–64 m.	10681	38,9 %
65+ m.	5374	19,7 %
Iš viso:	27213	100 %

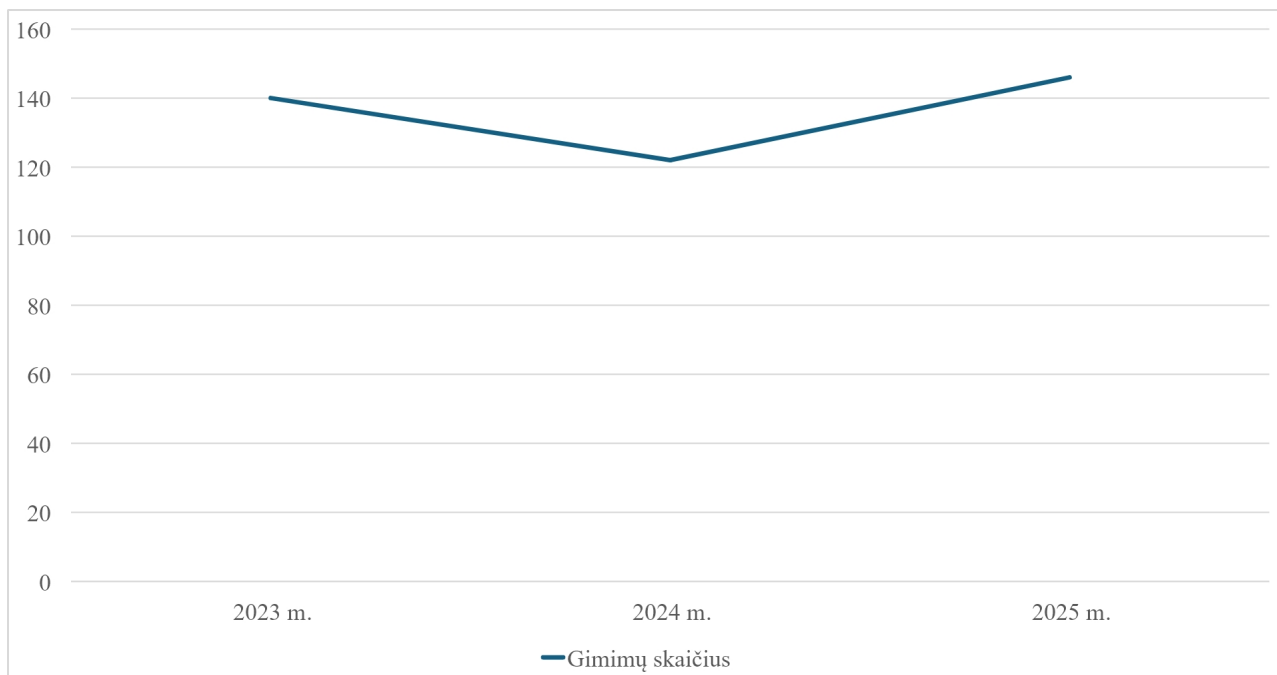
1 paveikslėlis. Mirčių skaičius Elektrėnų savivaldybėje 2023–2025 metais.



Nors 2025 metais yra matomas sumažėjęs mirčių skaičius, lyginant su 2023 ir 2024 metų mirčių skaičiumi, tačiau bendras mirtingumo rodiklis išlieka aukštas ir, vertinant kartu su senėjančios visuomenės tendencijomis, yra reikšmingas sveikatos priežiūros sistemai. Tai reiškia didesnę lėtinių neinfekcinių ligų, polipatologijos ir funkcinio sutrikimo paplitimo naštą, didina ilgalaikės priežiūros, paliatyviosios pagalbos ir kompleksinės slaugos paslaugų poreikį.

Augantis ilgalaikės slaugos poreikis kelia sisteminių iššūkių – būtinybę užtikrinti pakankamus slaugos specialistų išteklius, stiprinti integruotą sveikatos ir socialinės priežiūros paslaugų modelį bei plėtoti tęstinę priežiūrą bendruomenėje. Praktikoje stebima tendencija, kad pacientai ir jų artimieji prioritetą teikia slaugai namuose, o ne hospitalizacijai, nes slauga namų aplinkoje leidžia išsaugoti asmens orumą, savarankiškumo likučius ir geresnę gyvenimo kokybę, taip pat sudaro sąlygas gauti socialines išmokas, susijusias su priežiūra namuose. Dėl šių priežasčių yra strategiškai svarbu stiprinti ambulatorinių ir namų slaugos paslaugų infrastruktūrą, plėtoti mobilių komandų veiklą ir užtikrinti efektyvų tarpsektorinį bendradarbiavimą, siekiant tvariai reaguoti į demografinius ir epidemiologinius pokyčius.

2 paveikslėlis. Gimimų skaičius Elektrėnų savivaldybėje 2023–2025 m. m.



Gimimų skaičius 2023–2025 metų laikotarpiu nežymiai svyruoja, tačiau, nors ir 2025 metais matomas nežymus gimimų skaičiaus didėjimas, tačiau išlieka dvigubai mažesnis nei mirčių skaičius, ir tai rodo neigiamą natūralią gyventojų kaitą ir ilgalaikę demografinę mažėjimo tendenciją.

2025 m. Elektrėnų savivaldybėje įregistruoti 146 gimimai ir 303 mirtys, todėl mirčių skaičius daugiau nei du kartus viršijo gimimų skaičių. Įvertinus neigiamą natūralią gyventojų kaitą ir senėjančios visuomenės tendencijas Elektrėnų savivaldybėje, Veiklos strategijoje būtina stiprinti pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę, orientuojantis į lėtinių ligų prevenciją ir valdymą, ankstyvą diagnostiką, ilgalaikės priežiūros ir slaugos namuose plėtrą, kartu užtikrinant šeimos, motinos ir vaiko sveikatos stiprinimo priemones bei integruotą sveikatos ir socialinių paslaugų bendradarbiavimą bendruomenėje.

Socialiniai veiksniai. Socialiniai veiksniai: gyventojų gyvenimo būdas, fizinio aktyvumo lygis, mitybos įpročiai, sveikatos raštingumo lygis, socialinė atskirtis, pajamų nelygybė bei gyvenamosios aplinkos sąlygos, daro reikšmingą poveikį gyventojų sveikatai ir sveikatos paslaugų poreikiui. Šie veiksniai gali pasireikšti didesne lėtinių neinfekcinių ligų, nutukimo, širdies ir kraujagyslių ligų, psichikos sveikatos problemų bei priklausomybių paplitimu.

Socialiniai skirtumai lemia ir nevienodą prieigą prie sveikatos paslaugų – gyventojams iš mažesnes pajamas gaunančių šeimų ar atokiau gyvenantiems gyventojams gali būti sunkiau pasinaudoti tam tikromis paslaugomis, specialistų konsultacijomis ar prevencinėmis programomis.

Ekonominiai veiksniai

Didžioji Sveikatos centro gaunamų pajamų dalis yra lėšos, gaunamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto už suteiktas gydymo paslaugas. Ambulatorinių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimas iš PSDF lėšų susidaro iš bazinio mokėjimo už prisirašiusių gyventojų skaičių ir papildomo mokėjimo už suteiktas skatinamąsias paslaugas, prevencinių programų vykdymą, slaugos paslaugas namuose bei gerus darbo rezultatus.

Nors bendras PSDF finansavimas kasmet po truputį auga, kartu didėja įstaigos išlaidos – tiek specialistų darbo užmokestis, tiek prekės, paslaugos ir įranga.

Be PSDF finansavimo, Sveikatos centras kartu su Elektrėnų savivaldybės administracija aktyviai naudojami Europos Sąjungos fondų lėšų projektinėmis galimybėmis, kurios padeda modernizuoti infrastruktūrą, plėsti prevencines paslaugas ir gerinti sveikatos paslaugų teikimą.

Technologiniai veiksniai

Sveikatos priežiūros sektoriuje sparčiai diegiami skaitmeniniai sprendimai, elektroninės sveikatos sistemos, nuotolinių paslaugų ir telemedicinos priemonės. Šios technologinės tendencijos sudaro galimybes didinti paslaugų prieinamumą, gerinti pacientų aptarnavimo kokybę ir optimizuoti vidaus procesus.

Sveikatos centrui technologinė pažanga kelia poreikį nuolat atnaujinti informacines sistemas, stiprinti darbuotojų skaitmenines kompetencijas ir užtikrinti duomenų saugą bei asmens duomenų apsaugą.

III. VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Įstaigos organizacinė struktūra

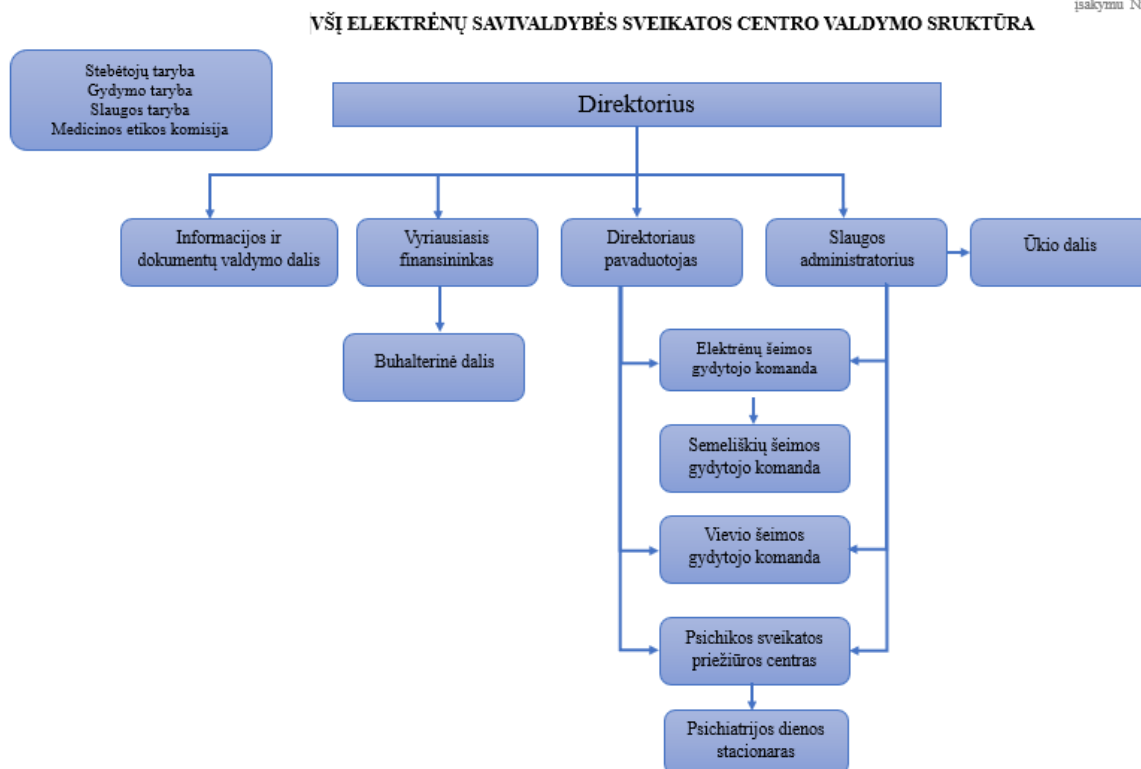
Sveikatos centras buvo įsteigtas 1998 m. gruodžio 21 d. kaip pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaiga – viešoji įstaiga Elektrėnų pirminės sveikatos priežiūros centras, kuri savo veiklą pradėjo siekdama užtikrinti kokybiškas šeimos medicinos ir su tuo susijusias paslaugas gyventojams.

Įgyvendinant sveikatos priežiūros įstaigų optimizavimo ir reorganizavimo procesus, 2024 m. kovo 1 d. prie VšĮ Elektrėnų pirminės sveikatos priežiūros centro buvo prijungti VšĮ Elektrėnų psichikos sveikatos priežiūros centras ir VšĮ Vievio sveikatos priežiūros centras, taip išplečiant teikiamų paslaugų spektrą ir sustiprinant koordinaciją visoje savivaldybėje.

Įstaigos pavadinimas buvo pakeistas į viešąją įstaigą Elektrėnų savivaldybės sveikatos centrą, atspindint platesnį veiklos pobūdį ir naują organizacinę struktūrą.

3 paveikslėlis. VŠĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro valdymo struktūra.

PATVIRTINTA
VŠĮ Elektrėnų savivaldybės
sveikatos centro direktoriaus
2026 m. sausio 14 d.
įsakymu Nr. (1.2)V-2



Žmogiškieji ištekliai

Sveikatos centro veiklai įgyvendinti svarbiausi yra žmogiškieji ištekliai, užtikrinantys kokybiškų ir prieinamų pirminės asmens sveikatos priežiūros (šeimos gydytojo, psichikos sveikatos priežiūros, odontologinių) paslaugų bei antrinio lygio (akušerio ginekologo) paslaugų teikimą savivaldybės gyventojams.

Šeimos gydytojo komandoje paslaugas Elektrėnuose, Vievyje bei Semeliškėse teikia 14 šeimos gydytojų ir 24 bendrosios praktikos slaugytojai, 6 apylinkės administratoriai, 2 akušeriai, 2 kineziterapeutai ir 1 atvejo vadybininkas.

Sveikatos centre taip pat organizuojamos ir teikiamos ambulatorinės slaugos namuose paslaugos, kurias užtikrina daugiadalykė specialistų komanda, sudaryta iš šeimos gydytojo, bendrosios praktikos slaugytojų, bendrosios praktikos slaugytojo padėjėjų, kineziterapeuto, ergoterapeuto ir medicinos psichologo.

Projekto „Inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelių kūrimas ir išbandymas Elektrėnų savivaldybėje“ metu įsteigta nauja atvejo vadybininko pareigybė. Atvejo vadybininkas koordinuoja daugiadalykės komandos darbą, kurią sudaro šeimos gydytojai, bendrosios praktikos slaugytojai, bendrosios praktikos slaugytojo padėjėjai, kineziterapeutai, ergoterapeutai ir kiti reikalingi specialistai, siekiant užtikrinti pacientams nuoseklų ir individualizuotą paslaugų teikimą tinkamu laiku.

Be koordinavimo funkcijų, atvejo vadybininkas tiesiogiai dirba su pacientais: informuoja apie sveikatos priežiūros paslaugas, tarpininkauja pacientams organizuojant vizitus pas specialistus, konsultuoja dėl priežiūros plano įgyvendinimo, stebi pacientų būklę ir rūpinasi, kad jie gautų nuoseklų, kokybišką bei pagalbą pagal individualius poreikius reikiamu laiku.

II lygio akušerijos ir ginekologijos paslaugas užtikrina 2 gydytojai akušeriai ginekologai.

Psichikos sveikatos priežiūros centre dirba 2 gydytojai psichiatrai, 1 gydytojas vaikų ir paauglių psichiatras, 3 psichologai, 2 psichikos sveikatos slaugytojai, 2 socialiniai darbuotojai ir 1 atvejo vadybininkas, užtikrinantys kompleksinių psichikos sveikatos priežiūros ir psichosocialinės pagalbos paslaugų teikimą.

Odontologinės priežiūros paslaugas Elektrėnuose, Vievyje ir Semeliškėse teikia 5 gydytojai odontologai, 2 burnos higienistai ir 4 gydytojo odontologo padėjėjai.

Laboratorinių tyrimų atlikimą užtikrina 4 laboratorinės diagnostikos specialistai.

Sveikatos centro veiklos organizavimą, pacientų aptarnavimo procesų administravimą bei įstaigos veiklos valdymo funkcijų įgyvendinimą vykdo 7 Administracijos darbuotojai ir 11 kitų specialistų. Sveikatos centro veiklos koordinavimą užtikrina Sveikatos centro koordinatorius.

Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę bei atsižvelgiant į sveikatos sistemoje pastebimą specialistų trūkumą, vienas iš svarbiausių strateginių veiklos prioritetų yra žmogiškųjų išteklių stiprinimas. Planuojamu laikotarpiu bus siekiama pritraukti jaunus sveikatos priežiūros specialistus, ypatingą dėmesį skiriant bendrosios praktikos slaugytojų pritraukimui ir išlaikymui, taip pat sudaryti sąlygas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui ir profesinių kompetencijų stiprinimui.

Įstaigos veikla

Sveikatos centras yra pagrindinė Savivaldybės pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti platų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų spektrą gyventojams. Įstaiga rūpinasi gyventojų sveikatos priežiūra, prevencija ir kompleksinių paslaugų koordinavimu, užtikrindama prieinamą, kokybišką ir nuoseklų pagalbos teikimą. Remiantis Valstybinės ligonių kasų prie Sveikatos apsaugos ministerijos duomenimis, prie Sveikatos centro prisirašiusių asmenų skaičius

2026 m. sausio mėnesį – 16 066 gyventojai, 2025 m. sausio mėnesį – 15 905 gyventojai. Per metus prie Sveikatos centro prisirašiusių asmenų skaičius padidėjo apie 1 procentą, tai rodo nedidelį, bet stabilų gyventojų pasitikėjimą įstaiga ir įstaigos teikiamomis paslaugomis. Įstaigai pavyksta išsaugoti prisirašiusių gyventojų skaičių net ir augant privataus sektoriaus konkurencijai, kuri tampa iššūkiu tiek pacientų išlaikymui, tiek kvalifikuotų medicinos darbuotojų, gydytojų išlaikymui ir pritraukimui.

Sveikatos centro veiklos adresai ir juose teikiamos paslaugos:

Elektrėnų m. Taikos g. 6A:

- antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – akušerijos ir ginekologijos;
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: šeimos medicinos, psichikos sveikatos priežiūros, paliatyviosios pagalbos;
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (pagalbos) – odontologijos;
- ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – burnos higienisto praktikos;
- bendrosias asmens sveikatos priežiūros: akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos, ambulatorinės slaugos paslaugos namuose);

Elektrėnų m. Taikos g. 6:

- bendrosios asmens sveikatos priežiūros – psichiatrijos dienos stacionaro;

Vievio m. Liepų g. 16:

- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – šeimos medicinos;
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (pagalbos) – odontologijos;
- bendrosias asmens sveikatos priežiūros: akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos).

Vievio m. Bažnyčios g. 6:

- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – šeimos medicinos;
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (pagalbos) – odontologijos;
- ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – burnos higienisto praktikos;
- bendrosias asmens sveikatos priežiūros: akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos);

Semeliškių mstl. Vievio g. 5:

- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – šeimos medicinos;

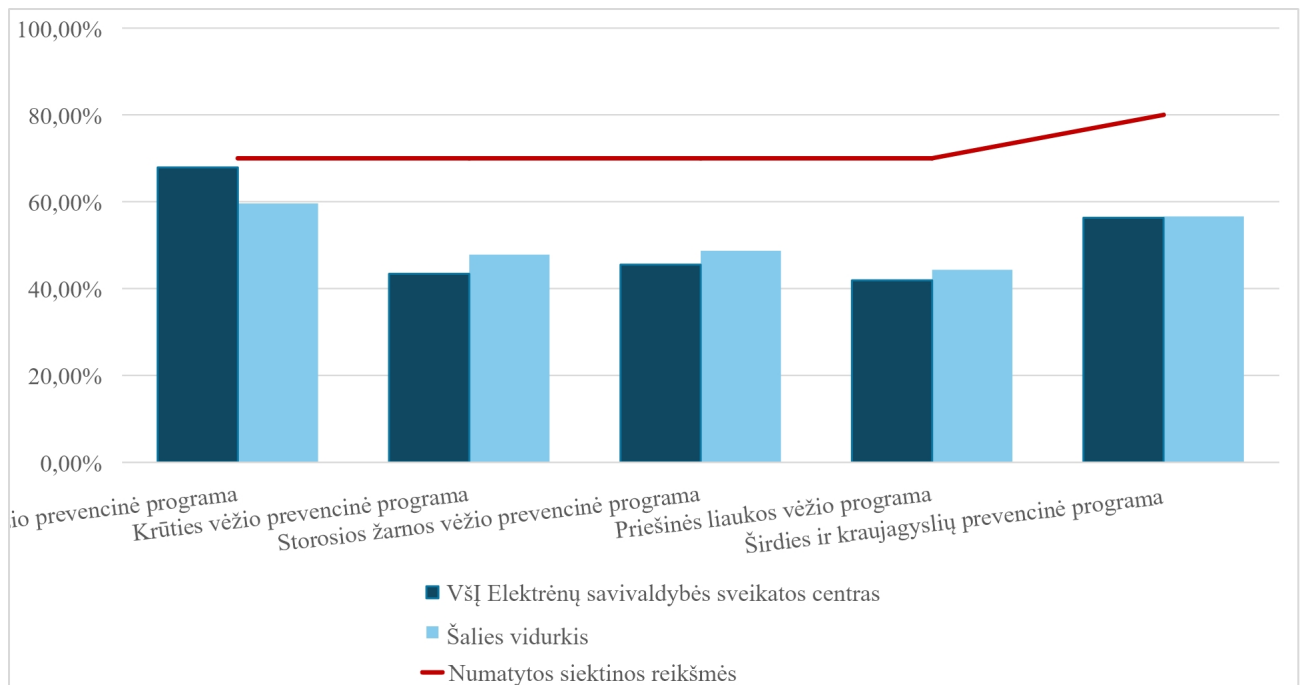
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (pagalbos) – odontologijos;
- bendrosios asmens sveikatos priežiūros – slaugos (bendrosios praktikos slaugos).

Pacientų laukimo eilės. Šeimos gydytojo teikiamos skubios paslaugos ūmiai susirgusiems pacientams suteikiamos tą pačią dieną. Šeimos gydytojo planinės paslaugos 2025 metais 75 proc. buvo suteikiamos ne vėliau kaip per 7 kalendorines dienas. Šeimos gydytojo komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų dalis 2025 metais, lyginant su 2024 metais, išaugo 36 proc.

2025 metais 36 % pirminio lygio gydytojo psichiatro planinių paslaugų buvo suteikta ne vėliau kaip per 14 darbo dienų. Dalis pacientų pageidauja pasirinkti konkretų gydytoją, todėl kai kurios paslaugos suteikiamos vėliau. Vaikų ir paauglių psichiatro teikiamos planinės paslaugos 2025 metais 87,3 proc. buvo suteikiamos ne vėliau kaip per 30 darbo dienų. Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų dalis 2025 metais, lyginant su 2024 metais, išaugo 18 procentų.

Prevencinių programų vykdymas

4 paveikslėlis. Pacientų dalyvavimas prevencinėse programose 2025 metais.



Remiantis Valstybinės ligonių kasos duomenimis, 2025 metų Sveikatos centro pacientų dalyvavimo prevencinėse programose analizė rodo, kad kai kurių programų rodikliai nepasiekia valstybės nustatytų siektinų reikšmių, tačiau panaši situacija stebima ir šalies mastu.

Didžiausias pacientų dalyvavimas Sveikatos centre fiksuojamas gimdos kaklelio vėžio prevencinėje programoje, kurioje dalyvauja apie 68 % tikslinės grupės pacientų. Šis rodiklis yra aukštesnis nei šalies vidurkis, kuris siekia apie 59 %. Tai rodo gana aktyvų tikslinės grupės įsitraukimą ir veiksmingą pacientų informavimą.

Širdies ir kraujagyslių ligų prevencinėje programoje dalyvavimas taip pat yra santykinai aukštas – apie 56 %, ir beveik sutampa su šalies vidurkiu. Tai rodo, kad šios programos vykdymas Elektrėnų savivaldybės sveikatos centre yra panašus į bendras nacionalines tendencijas.

Krūties vėžio prevencinėje programoje dalyvavimas siekia apie 43 %, o storosios žarnos vėžio prevencinėje programoje – apie 46 %. Abiem atvejais šie rodikliai yra šiek tiek mažesni arba labai artimi Lietuvos vidurkiui (atitinkamai apie 47 % ir 48 %).

Panaši situacija stebima ir priešinės liaukos vėžio prevencinėje programoje, kur dalyvavimas siekia apie 42 %, o šalies vidurkis – apie 44 %.

Apibendrinant galima teigti, kad Sveikatos centro pacientų dalyvavimo prevencinėse programose rodikliai daugeliu atvejų yra artimi šalies vidurkiui. Tai rodo, kad įstaigos veikla organizuojant ir vykdant prevencines programas atitinka bendras nacionalines tendencijas. Vis dėlto dalies programų dalyvavimo rodikliai išlieka santykinai žemi, todėl svarbu toliau stiprinti gyventojų informavimą apie profilaktinių patikrinimų svarbą, aktyviau kviesti tikslinių grupių pacientus dalyvauti programose bei didinti prevencinių programų viešinimą.

Finansiniai ištekliai

Sveikatos centro didžiausią ir stabiliausią pajamų dalį sudaro PSDF biudžeto lėšos, ypač finansavimas už prisirašiusius gyventojus, kuris išlieka pagrindiniu veiklos finansiniu pagrindu. Taip pat reikšmingai prie pajamų augimo prisideda skatinamosios paslaugos, prevencinių programų vykdymas bei kitos nuo 2024 m. išaugusios finansavimo kategorijos, rodančios išplėstą paslaugų apimtį ir didėjantį sveikatos centro vaidmenį teikiant pirminės sveikatos priežiūros paslaugas.

2 lentelė. VŠĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro finansavimo kitimo dinamika 2023–2025 m.

		2023 m., Eur	2024 m., Eur	2025 m., Eur
1.	Gauta lėšų viso:	1928803	4056463	4871634
2.	Iš PSDF biudžeto, iš jų:	1509714	3665009	4424516
2.1.	už prisirašiusius gyventojus	995304	1953223	2445994
2.2.	skatinamųjų paslaugų ir prevencinių programų vykdymas	258173	388388	408897

2.3.	geri darbo rezultatai	192787	259794	286547
2.4.	slaugos namuose paslaugos	63450	97711	145775
2.5.	kita	0	965893	1137303
3.	Mokamos paslaugos	137840	251718	243515
4.	Savivaldybės lėšos	10727	35551	36715
5.	Kitos pajamos	270522	101415	166231

Iš pateiktų duomenų matyti, kad mokamų paslaugų ir Savivaldybės lėšų augimas yra nuosaikus, tačiau stabilus, o bendra finansavimo struktūra pasižymi nuosekliu didėjimu visais analizuojamais metais. Sveikatos centro finansinių lūkesčių analizėje, remiantis 2023–2025 m. duomenimis, yra matomas reikšmingas įstaigos pajamų augimas, kurį iš esmės nulėmė 2024 m. įvykdytas įstaigų reorganizavimas. Bendra pajamų augimo tendencija rodo stiprėjantį įstaigos finansinį pagrindą, didėjančias veiklos apimtis ir efektyviai išnaudojamas finansavimo galimybes. Tai leidžia teigti, kad įstaiga užtikrina tvarią veiklos plėtrą, geba prisitaikyti prie didėjančių paslaugų poreikių ir išlaiko stabilų finansinį augimą vidutiniu laikotarpiu.

Nors Sveikatos centro pajamos 2023–2025 m. nuosekliai augo, tuo pačiu metu reikšmingai padidėjo ir pagrindinės veiklos sąnaudos, ypač darbo užmokesčio bei socialinio draudimo išlaidos, kurios sudaro didžiąją sąnaudų dalį.

3 lentelė. VšĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro veiklos sąnaudų kitimo dinamika 2023–2025 m.

	2023 m., Eur	2024 m., Eur	2025 m., Eur
Pagrindinės veiklos sąnaudos, iš jų:	1922902	4052466	4837407
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	1504628	3474754	4142914

Įstaigos sąnaudų didėjimo tendencija rodo, kad įstaigos augimas yra tiesiogiai susijęs su veiklos masto plėtra, žmogiškųjų išteklių didėjimu ir teikiamų paslaugų apimčių didėjimu. Kitaip tariant, augant pajamoms, didėja ir išlaidos, tačiau jos yra pagrįstos realia veiklos plėtra ir leidžia užtikrinti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas. Tokiu būdu finansinė dinamika atspindi ne tik augančią veiklą, bet ir nuoseklų įstaigos gebėjimą efektyviai panaudoti gautas lėšas.

4 lentelė. VšĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro finansiniai veiklos rezultatai 2023–2025 m.

	2023 m., Eur	2024 m., Eur	2025 m., Eur
Finansinis įstaigos veiklos rezultatas	+5901	+3997	+34227

Įstaigos finansinis veiklos rezultatas 2023–2025 m. išliko teigiamas visais metais, o 2025 m. pastebimas reikšmingesnis augimas, rodantis, kad įstaiga stabiliai vykdo savo veiklą ir sugeba efektyviai panaudoti turimas lėšas. Tai suteikia galimybes toliau plėsti paslaugų apimtį ir užtikrinti finansinį tvarumą.

Įgyvendinami ES projektai

Sveikatos centras aktyviai dalyvauja projektinėje veikloje, kuri prisideda prie sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo, infrastruktūros modernizavimo, specialistų pritraukimo ir inovatyvių paslaugų teikimo modelių diegimo. Projektų įgyvendinimas sudaro galimybes stiprinti įstaigos veiklos efektyvumą, plėsti teikiamų paslaugų spektrą bei gerinti jų prieinamumą savivaldybės gyventojams.

Šiuo metu vienas iš svarbiausių projektų yra „*Inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelių kūrimas ir išbandymas Elektrėnų savivaldybėje*“. Projekto tikslas – sukurti ir išbandyti inovatyvų, į pacientų poreikius orientuotą pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelį, kuris užtikrintų vienodą prieigą prie kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų Elektrėnų savivaldybėje. Projekto įgyvendinimo metu finansuojamas Sveikatos centro, Sveikatos centro koordinatoriaus darbo užmokestis, užtikrinant sklandų Sveikatos centro veiklos organizavimą, daugialykės specialistų komandos narių mokymai, atvejo vadybininko darbo užmokestis, daugialykės komandos nario (gydytojo endokrinologo) veiklos finansavimas. Siekiama sukurti ir išbandyti inovatyvius pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelius, skirtus pacientams, sergantiems lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis. Numatyta, kad projekte dalyvaus 60 pacientų, sergančių II tipo cukriniu diabetu, kurie turės galimybę išbandyti naują sveikatos priežiūros paslaugų teikimo būdą, apjungiantį tęstinį ir visa apimančią paciento ištyrimą, individualizuoto sveikatos priežiūros plano sudarymą, atvejo vadybininko priskyrimą plano vykdymo eigai stebėti. Projekto įgyvendinimas numatytas iki 2028 metų vasario mėnesio.

Sveikatos centre įgyvendinamas projektas „*Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Elektrėnų savivaldybėje*“. Projekto tikslas – modernizuoti Sveikatos centro teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą. Projekto tikslinė grupė – Elektrėnų savivaldybės gyventojai, projekte dalyvaujančių įstaigų sveikatos priežiūros specialistai ir kiti sveikatos priežiūros srityje dirbantys specialistai. Pagrindinis projekto rezultatas: pirminio lygio paslaugų infrastruktūros modernizavimas, bus atliekami kapitalinio remonto darbai VŠĮ Elektrėnų savivaldybės sveikatos centro patalpose, esančiose Taikos g. 6A, Elektrėnai, įsigyjama medicininė ir kita įranga bei baldai. Projekto įgyvendinimas numatytas iki 2027 metų balandžio 30 dienos.

Sveikatos centras taip pat dalyvavo projekte „Šeimų lankymas, teikiant ankstyvosios intervencijos paslaugas Elektrėnų savivaldybėje“, kurio tikslas – stiprinti ankstyvosios prevencijos priemones ir mažinti sveikatos netolygumus savivaldybėje. Projekto metu buvo įdiegtas šeimų lankymo modelis, pagal kurį specialistai konsultuoja besilaukiančias moteris ir šeimas, auginančias mažus vaikus, teikia sveikatos priežiūros bei socialinę pagalbą, stebi vaiko raidą ir tėvų sveikatą. Projektas finansuotas Europos ekonominės erdvės finansinio mechanizmo lėšomis.

2024–2025 metais Sveikatos centre buvo įgyvendinamas projektas „Mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone Elektrėnų savivaldybėje“, kurio metu mobilioji komanda aprūpinta medicinine įranga ir elektroautomobiliu. Projekto tikslas – padidinti ilgalaikės priežiūros paslaugų prieinamumą, jų apimtį ir kokybę teikiant paslaugas neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims Elektrėnų savivaldybėje. Įsigyta įranga ir transportas yra naudojami paslaugoms teikti, užtikrinant veiklos tęstinumą.

Sveikatos centras kartu su kitomis savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigomis dalyvauja projekte „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Elektrėnų savivaldybėje“, kurio tikslas – didinti sveikatos priežiūros specialistų skaičių savivaldybėje. Projekto metu numatoma finansuoti gydytojų rezidentų ir slaugos studijų programas bei sudaryti sąlygas jauniems specialistams pradėti profesinę veiklą savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigose.

Įgyvendinami projektai sudaro prielaidas modernizuoti sveikatos priežiūros infrastruktūrą, stiprinti žmogiškuosius išteklius, diegti inovatyvius paslaugų organizavimo modelius ir užtikrinti kokybiškesnes bei prieinamesnes sveikatos priežiūros paslaugas Elektrėnų savivaldybės gyventojams.

IV. SSGG ANALIZĖ

Stiprybės – tai teigiami įstaigos vidiniai veiksniai	Silpnybės – tai neigiami įstaigos vidiniai veiksniai
<ul style="list-style-type: none"> • Įstaigoje nustatyta kokybės politika, nuolat stebima, vertinama ir tobulinama paslaugų kokybė ir prieinamumas; • Platus teikiamų medicinos paslaugų spektras; • Aukštos kompetencijos, ilgametę patirtį turintis medicinos personalas, nedidelė personalo kaita; 	<ul style="list-style-type: none"> • Gyventojų rūpinimosi savo sveikata stoka, neaktyvus jų dalyvavimas prevencinėse programose; • Didelis gyventojų sergamumas ir mirtingumas; • Didėjantis vyresnio amžiaus sveikatos priežiūros specialistų skaičius; • Riboti finansiniai ištekliai infrastruktūros modernizavimui;

<ul style="list-style-type: none"> • Aktyvus ir motyvuotas įstaigos personalas, į rezultatą orientuota valdymo politika; • Augantis teikiamų paslaugų finansavimas per PSDF biudžeto dalį ir papildomas mokėjimas už skatinamąsias paslaugas, prevencines programas bei gerus darbo rezultatus; • Kasmet įgyvendinamos visuomenės sveikatos stiprinimo programos; • Aukštas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis; • Jaunų medicinos specialistų pritraukimas; • Pastovus naujų paslaugų diegimas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Administracinė našta (ataskaitos, dokumentacija, reglamentavimo pokyčiai).
<p>Galimybės – tai įstaigai palankios išorinės galimybės</p> <ul style="list-style-type: none"> • ES projektų lėšų panaudojimas; • Gyventojų pritraukimo didinimas dalyvaujant prevencinėse programose; • Nuolatinis technologinių sprendimų diegimas (telemedicinos ir skaitmeninių sprendimų plėtra, naujų, pacientams patrauklių paslaugų sprendimai); • Bendradarbiavimas su kitomis Elektrėnų savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigomis; • Jaunų specialistų pritraukimo programos (Savivaldybės skatinimo priemonės). 	<p>Grėsmės – tai nepalankūs įstaigai išorės veiksniai.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Įstaigoje prisirašiusių gyventojų skaičiaus stabilumo išlaikymas; • Aktyvi privačių klinikų veikla; • Didėjantis prisirašiusių pacientų virš 65 metų skaičius; • Augančios įstaigos išlaidos; • Augantis gyventojų sergamumas ir mirtingumas; • Nepakankamas kitų Elektrėnų savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigų bendradarbiavimas, apsunkinantis paslaugų koordinavimą, žaliojo koridoriaus principo veikimą.

Integruojant SSGG analizės elementus į strateginį planavimą, numatoma kryptingai panaudoti įstaigos stiprybes išorinėms galimybėms realizuoti, sistemingai mažinti grėsmių poveikį bei spręsti nustatytas silpnybes, siekiant užtikrinti tvarią ir efektyvią veiklos plėtrą 2026–2028 metais.

Stiprybės galimybėms įgyvendinti	
Aukštos kompetencijos, ilgametę patirtį turintis, aktyvus ir motyvuotas medicinos personalas.	Sudarys sąlygas efektyviai pasinaudoti ES finansavimą infrastruktūrai modernizuoti.
Platus teikiamų medicinos paslaugų spektras bei nuolatinis naujų paslaugų diegimas.	Plėtoti telemedicinos ir skaitmenines paslaugas.
Aukštas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis.	Sudaro galimybes pristatyti įstaigą visuomenei kaip patrauklią asmens sveikatos priežiūros

	įstaigą, skatinti naudotis įstaigos teikiamomis paslaugomis ir didinti pacientų dalyvavimą prevencinėse programose.
Nustatyta kokybės politika, nuolat stebima, vertinama ir tobulinama paslaugų kokybė ir prieinamumas.	Sudarys galimybes užtikrinti efektyvų įstaigos veiklos organizavimą, rizikų valdymą, tai sudaro prielaidas pacientų aukšto pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis išlaikymui, jaunų, kvalifikuotų specialistų pritraukimui.
Kasmet įgyvendinamos visuomenės sveikatos stiprinimo programos.	Sudaro galimybę diegti naujus technologinius, pacientams patrauklius sprendimus, didinti pacientų motyvaciją rūpintis savo sveikata, pritraukti dalyvauti prevencinėse programose.

Stiprybės grėsmėms sumažinti

Aukštas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis ir aukštos kompetencijos, ilgametę patirtį turintis medicinos personalas.	Gali padėti išlaikyti ir didinti Įstaigoje prisirašiusių pacientų skaičių konkurencingoje aplinkoje.
Platus teikiamų medicinos paslaugų spektras.	Gali sumažinti pacientų migraciją į privačias, konkurencingas klinikas.
Aktyvus ir motyvuotas įstaigos personalas.	Gali užtikrinti efektyvų žaliojo koridoriaus principo veikimą, bendradarbiaujant ir stiprinant bendradarbiavimą su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
Augantis teikiamų paslaugų finansavimas per PSDF biudžeto dalį ir papildomas apmokėjimas už skatinamąsias paslaugas, prevencinės programos bei gerus darbo rezultatus.	Sudaro galimybę kompensuoti augančias įstaigos išlaidas.

Galimybės silpnybėms ištaisyti

ES projektų lėšų panaudojimas.	Sudaro galimybes pagerinti įstaigos veikloje naudojamos infrastruktūros kokybę, tobulinti ir plėsti teikiamas paslaugas.
Gyventojų pritraukimo didinimas dalyvaujant prevencinėse programose.	Sudaro galimybes didinti pacientų dalyvavimą prevencinėse programose, skatinti pacientų sąmoningumą rūpintis savo sveikata bei mažinti mirtingumą.

Silpnybių pašalinimas, kad sumažėtų grėsmės

Nuolat pritraukti ir išlaikyti jaunus ir kvalifikuotus medicinos specialistus.	Leis užtikrinti reikalingų sveikatos priežiūros specialistų poreikį įstaigoje.
Nuolat didinama gyventojų motyvacija ir sąmoningumas rūpintis savo sveikata,	Leis sumažinti gyventojų sergamumą ir mirtingumą, gerins gyventojų sveikatos

skatinama aktyviai dalyvauti prevencinėse programose.	rodiklius, didės gyventojų pasitenkinimas ir įstaigos patrauklumas.
Dalyvavimas ES projektų programose.	Leis gerinti įstaigos infrastruktūrą, tobulinti teikiamų paslaugų efektyvumą, darant įstaigą patrauklesne gyventojams.

SSGG analizės išvados

1. Atlikta SSGG analizė parodė, kad Sveikatos centras pasižymi stipria organizacine struktūra, aukštos kvalifikacijos personalu ir plačiu teikiamų paslaugų spektru, kas sudaro tvirtą pagrindą stabiliai veiklai.

2. Didžiausi vidiniai iššūkiai yra susiję su senėjančiu medicinos personalu, ribotais finansiniais ištekliais infrastruktūros modernizavimui bei administracine našta.

3. Išorinėje aplinkoje reikšmingiausios galimybės siejamos su ES finansavimu, technologinių sprendimų plėtra ir jaunų specialistų pritraukimo programomis.

4. Pagrindinės grėsmės kyla dėl demografinių pokyčių (didėjančio vyresnio amžiaus pacientų skaičiaus), augančių veiklos sąnaudų, aktyvios privačių klinikų konkurencijos bei nepakankamo tarpinstitucinio bendradarbiavimo.

5. Strateginė analizė leidžia teigti, kad ilgalaikė įstaigos sėkmė priklausys nuo gebėjimo:

- investuoti į personalo atsinaujinimą,
- stiprinti skaitmenizaciją ir procesų efektyvumą,
- aktyvinti prevencinę veiklą,
- formuoti tvarius bendradarbiavimo mechanizmus savivaldybės lygmeniu.

6. Tinkamai naudodamas turimas stiprybes ir išorines galimybes, Sveikatos centras gali išlaikyti konkurencingumą ir užtikrinti kokybišką sveikatos priežiūros paslaugų teikimą savivaldybės gyventojams.

V. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Atsižvelgiant į atliktą SSGG analizę, pagrindinis įstaigos strateginis tikslas 2026–2028 m. – užtikrinti Elektrėnų savivaldybės gyventojams kokybiškas ir efektyvias sveikatos priežiūros paslaugas ir jų prieinamumą, teikiamas paslaugas orientuoti į pacientų poreikius, stiprinti prevencinę veiklą, mažinant sergamumą bei mirtingumą, skatinant gyventojų dalyvavimą sveikatos programose, užtikrinti kvalifikuotų bei motyvuotų specialistų pritraukimą ir išlaikymą.

Tikslas	1. Užtikrinti Elektrėnų savivaldybės gyventojams kokybiškas ir efektyvias sveikatos priežiūros paslaugas ir jų prieinamumą, teikiamas paslaugas orientuoti į pacientų poreikius.
Uždaviniai	Priemonės
1.1. Nuolat vertinti gyventojų sveikatos poreikius ir pritaikyti paslaugų spektrą.	1.1.1. Teikti paslaugas besilaukiančioms ir vaikus iki 2 metų auginančioms šeimoms, dalyvaujant projekte „Šeimų lankymo, teikiant ankstyvosios intervencijos paslaugas, modelio įdiegimas Elektrėnų savivaldybėje“; 1.1.2. Plėtoti slaugos ambulatorinių paslaugų teikimą namuose; 1.1.3. Gerinti vaikų profilaktinių odontologinių paslaugų prieinamumą, aktyviai kviečiant vaikus profilaktiškai pasitikrinti; 1.1.4. Vykdyti pacientų pasitenkinimo teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimą ir analizuoti gyventojų sveikatos priežiūros poreikius.
1.2. Stiprinti skaitmenizaciją ir procesų efektyvumą.	1.2.1. Plėtoti nuotolines konsultacijas ir kitas skaitmenines paslaugas, siekiant gerinti paslaugų prieinamumą gyventojams; 1.2.2. Didinti darbuotojų skaitmenines kompetencijas, organizuojant darbuotojų mokymus, skirtus skaitmeninių technologijų, informacinių sistemų naudojimo ir duomenų apsaugos kompetencijoms stiprinti; 1.2.3. Tobulinti sveikatos centro duomenų rinkimo, analizės ir naudojimo procesus veiklos planavimui, sprendimų priėmimui ir paslaugų kokybės stebėsenai.
1.3. Modernizuoti medicinos įrangą ir infrastruktūrą.	1.3.1. Modernizuoti Sveikatos centro patalpas, esančias Psichikos sveikatos priežiūros centre, Taikos g. 6A, Vievio šeimos medicinos padalinyje, Bažnyčios g. 6, ir medicinos įrangą įgyvendinant projektą „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Elektrėnų savivaldybėje“.

Tikslas	2. Stiprinti prevencinę veiklą, mažinant sergamumą bei mirtingumą, skatinant gyventojų dalyvavimą prevencinėse programose.
Uždaviniai	Priemonės
2.1. Didinti pacientų dalyvavimą prevencinėse programose.	2.1.1. Skatinti gyventojų dalyvavimą prevencinėse programose (širdies ir kraujagyslių ligų, onkologinių ligų prevencijos programose, psichikos sveikatos prevencijos programose), aktyviai skleidžiant informaciją socialiniuose tinkluose, Savivaldybės interneto svetainėje ir kitose komunikacijos priemonėse;

	2.1.2. Organizuoti informavimo ir konsultavimo veiklas gyventojams apie sveikatos stiprinimą, ligų prevenciją ir sveiką gyvenseną.
2.2. Formuoti tvarius bendradarbiavimo mechanizmus savivaldybės lygmeniu.	2.2.1. Organizuoti reguliarius susitikimus ir koordinavimo veiklas tarp sveikatos priežiūros įstaigų savivaldybės lygmeniu, siekiant efektyvinti prevencinių programų įgyvendinimą ir paslaugų prieinamumą; 2.2.2. Skatinti bendrų projektų ir iniciatyvų kūrimą tarp įstaigų, gerinant paslaugų koordinavimą ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą.

Tikslas	3. Užtikrinti kvalifikuotų bei motyvuotų specialistų pritraukimą ir išlaikymą sveikatos centre.
Uždaviniai	Priemonės
3.1. Pritraukti naujus kvalifikuotus specialistus.	3.1.1. Organizuoti aktyvią personalo paiešką ir reklamos kampanijas medicinos specialistams pritraukti (vietinėse ir nacionalinėse darbo rinkose, profesinėse platformose); 3.1.2. Bendradarbiauti su medicinos studijų programų įstaigomis ir rezidentūros programomis, sudaryti sąlygas studentams atlikti praktiką Sveikatos centre.
3.2. Išlaikyti esamus specialistus ir didinti motyvaciją.	3.2.1. Vykdyti darbuotojų atlygio, priedų ir kitų motyvacinių priemonių sistemą, įskaitant nematerialius paskatinimus (apdovanojimai, kolektyvo kelionės, pripažinimas); 3.2.2. Užtikrinti patrauklias darbo sąlygas, gerinant darbo aplinką, organizuojant lanksčius darbo grafikus ir palankias darbo sąlygas; 3.2.3. Organizuoti nuolatinį mokymus specialistams įstaigoje, siekiant tobulinti profesines kompetencijas; 3.2.4. Skatinti dalyvavimą nacionaliniuose ir tarptautiniuose mokymuose, konferencijose ir profesionalių tinklų veikloje; 3.2.5. Rengti vidines komunikacijos priemones darbuotojams, siekiant, kad šie būtų informuoti apie naujoves, pasiekimus ir galimybes Sveikatos centre, skatinti bendradarbiavimą bei įsitraukimą į svarbių įstaigai sprendimų priėmimą.

NUMATOMI PASIEKTI REZULTATAI

	Rodiklio pavadinimas	Siekiamas rodiklio reikšmė
1.	Paciento pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis (proc.)	≥95 proc. kasmet
2.	Bendradarbiavimo su kitomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis,	Ne mažiau kaip 4 susitikimai per metus

	<p>susibūrusiomis į Elektrėnų savivaldybės sveikatos centrą, siekiant užtikrinti efektyvų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, stiprinimas.</p>	
3.	<p>Siekti pritraukti jaunų specialistų</p>	<p>≥ 1 kasmet</p>
4.	<p>Gyventojų dalyvavimas prevencinėse programose didėjimas</p>	<p>Visų prevencinių programų vykdymas – ne mažesnis kaip šalies vidurkis kasmet</p>
5.	<p>Modernizuota paslaugų teikimo infrastruktūra, prisidedanti prie paslaugų kokybės</p>	<p>Ne mažiau kaip 1 objektas kasmet</p>
6.	<p>Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose prieinamumo gyventojams padidėjimas</p>	<p>Suteiktų paslaugų dalies didėjimas – ne mažesnis nei 5 proc. kasmet</p>
7.	<p>Elektrėnų savivaldybės sveikatos centrui nustatytų veiklos rodiklių pasiekimas įstaigoje</p>	<p>Igyvendintos numatytos siektinos rodiklių reikšmės kasmet</p>

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Elektrėnų savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS SVEIKATOS CENTRO 2026–2028 M. VEIKLOS STRATEGIJOS TVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-05-11 Nr. 01V-E-127
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Gediminas Ratkevičius Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-05-11 13:23
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-05-11 13:24
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2024E
Sertifikato galiojimo laikas	2025-03-21 13:48 - 2028-03-20 13:48
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260423.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-05-11)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-05-11 nuorašą suformavo Simona Gulbinienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-05-11 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“